

REF: 87996 INF-INDH/174.2015  
Contactar a: Claudia de Saravia  
Tel.: 2384-3100, ext 1018  
Correo: [claudia.de.saravia@undp.org](mailto:claudia.de.saravia@undp.org)



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

8 de septiembre de 2015

Excelentísimo señor Embajador,

**Asunto: Informe de Avances. Proyecto: Ampliando Capacidades para el Desarrollo Humano, enero a diciembre 2014.**

Reciba un atento saludo del Programa de Informes Nacionales de Desarrollo Humano y Objetivos de Desarrollo del Milenio del PNUD en Guatemala.

En esta ocasión, nos es grato compartirle el Informe de Avances sustantivo y financiero del Proyecto: Ampliando Capacidades para el Desarrollo Humano No. 87996, en el cual se documentan las actividades apoyadas por la Embajada de Suecia, durante el periodo de enero a diciembre de 2014.

Adicionalmente, se adjuntan versiones preliminares de cuatro informes de consultorías que enriquecen el Informe de Desarrollo Humano 2014/2015:

1. Análisis del modelo de desarrollo económico de Guatemala en las últimas décadas.
2. La institucionalidad post Acuerdos de Paz vinculada a la prevención y resolución de la conflictividad social (1996-2013).
3. Sistematización: la salud mental en Guatemala, una búsqueda para enriquecer el desarrollo humano.
4. Estudio sobre la conflictividad relacionada con la tenencia de la tierra.

Con las muestras de mi más alta consideración y estima, me es grato suscribirme, muy cordialmente,

  
Igor Garafulic  
Director de País

Excelentísimo señor Embajador  
Michael Frühling  
Embajada de Suecia

cc: Martin Hessel, Primer Secretario



# INFORME DE AVANCES

Proyecto: Ampliando Capacidades para el Desarrollo Humano

Enero a diciembre de 2014

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo  
Guatemala, Agosto 2015

## Contenido

INFORME DE AVANCES .....	3
I. Descripción y propósito del proyecto .....	3
II. Avances en 2014 .....	5
III. Elementos innovadores .....	8
IV. Limitaciones y dificultades encontradas .....	8
V. Sistema de monitoreo y evaluación del PNUD .....	9
VI. Líneas de trabajo futuro .....	9
VII. Ejecución presupuestaria .....	9
<b>ANEXOS.....</b>	<b>10</b>

## INFORME DE AVANCES

### Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo Guatemala

---

<b>Nombre del proyecto:</b>	Ampliando Capacidades para el Desarrollo Humano
<b>Número de Award:</b>	00069493
<b>Número de proyectos:</b>	00087996
<b>Período cubierto:</b>	Enero – Diciembre 2014
<b>Efecto esperado del UNDAF:</b>	Para el año 2014 se habrá mejorado el acceso y calidad a los servicios de salud, educación y las oportunidades económicas en los municipios priorizados, con énfasis en la niñez, adolescencia, juventud y mujer en toda su diversidad
<b>Efecto esperado CPD:</b>	El Estado guatemalteco ha fortalecido sus capacidades institucionales para formular, aplicar políticas y estrategias de desarrollo humano, reducción de la pobreza y logro de los Objetivos de Desarrollo del Milenio.
<b>Producto esperado:</b>	Análisis, información y generación de conocimientos, bajo el enfoque de desarrollo humano, contribuyen al proceso de desarrollo del país.
<b>Entidad ejecutora:</b>	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
<b>Agencia implementadora:</b>	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

---

### I. Descripción y propósito del proyecto

El Programa de los Informes Nacionales de Desarrollo Humano se ocupa, desde 1997, de la generación de información y análisis relevantes para la reflexión y búsqueda de alternativas que contribuyan a que la población guatemalteca tenga mejores condiciones para su desarrollo humano. Su propósito fundamental es contribuir con insumos de conocimiento a la formulación y análisis de política pública que dé respuesta oportuna y relevante a los problemas de desarrollo del país. De igual manera, provee a la sociedad civil guatemalteca de herramientas de información y análisis que faciliten su participación activa e informada en los debates sobre desarrollo y en la formulación e implementación de políticas, programas y proyectos que favorezcan el desarrollo integral de las personas y su sostenibilidad.<sup>1</sup>

El proyecto “Ampliando Capacidades para el Desarrollo Humano” le da continuidad al programa, dentro del marco programático del PNUD y desde la perspectiva del enfoque de desarrollo humano y capacidad<sup>2</sup>, con la gestión de conocimientos que buscan contribuir al debate en torno a la definición de políticas públicas y acciones orientadas a mejorar la calidad de vida y la paz social de la ciudadanía guatemalteca.

---

<sup>1</sup> Documento de proyecto.

<sup>2</sup> Human Development and Capability Approach.

Para lo mismo se propone trabajar en tres grandes áreas:

1. Producción de un Informe sobre desarrollo humano a publicarse en el primer trimestre de 2016<sup>3</sup> y de subproductos de conocimiento.
2. Obtención de información acerca de actitudes en torno al proceso de desarrollo y las capacidades para la armonía social, por medio de una encuesta ciudadana.
3. Seguimiento de las recomendaciones vertidas por medio de una estrategia de *abogacía* en el marco programático del PNUD.

Los productos de conocimiento generados por el Programa constituirán el principal insumo de las actividades contempladas en las estrategias de comunicación social, diálogo de políticas y fortalecimiento de capacidades, creando así un círculo virtuoso de conocimiento-difusión-uso que contribuirá a crear condiciones para que los tomadores de decisiones utilicen el planteamiento de desarrollo humano para alimentar la formulación de políticas, planes, programas y proyectos.<sup>4</sup>

El proyecto da inicio en el 2013, en el que se estuvo trabajando el documento IP (Initiation Plan) y el documento de proyecto.

### Resultados propuestos

**Resultado esperado (como se muestra en el Marco de Resultados y Recursos del Programa de País):** El Estado guatemalteco ha fortalecido sus capacidades institucionales para formular y aplicar políticas y estrategias de desarrollo humano, reducción de la pobreza y logro de los ODM.

**Indicador:** Existencia de política de reducción de la pobreza. Línea de Base: Guatemala no cuenta con una política de reducción de la pobreza. Metas: 2014 Política de reducción de la pobreza definida, aprobada e implementada.

**Área de Resultados:** Reducción de la pobreza y logro de los Objetivos de Desarrollo del Milenio

El enfoque de Desarrollo Humano sostiene que las políticas sociales y económicas deben traer como resultado la ampliación de las capacidades individuales, colectivas y la libertad de las personas para elegir vidas valiosas. En Guatemala, durante 15 años de producción del INDH en el seno del PNUD, se han generado 10 informes relativos a la vida social, política, económica y cultural del país; así como libros, folletos, cuadernos de trabajo y otras modalidades escritas. Adicionalmente se han impartido decenas de charlas, conferencias, ponencias para seminarios, mesas redondas y otras actividades culturales, de naturaleza colectiva.

### Descripción del contexto

A mediados de la década de 2010, el escenario guatemalteco pareciera corresponder al fin de un primer ciclo de democracias electorales que empezaron en 1986. Ocho gobiernos electos con una mediana participación ciudadana, no han logrado consolidar un proyecto de país que derive en un desarrollo sostenido. La pobreza y la exclusión agobian a una parte importante de la población, de la cual dos terceras partes son menores de 30 años. Las heridas provocadas por el conflicto todavía generan tensiones y no se ha logrado convocar un proceso de reconciliación efectivo que facilite grandes acuerdos nacionales.

A más de 15 años de la firma de los acuerdos de paz, que pusieron fin a un cruento conflicto armado, Guatemala está rezagada en muchos de los indicadores de desarrollo, independientemente del enfoque. A pesar de estar incluido entre los países de «renta media» del Banco Mundial, con un PIB per cápita mayor que muchos países latinoamericanos (6800 USD PPP), la imperante desigualdad no permite que esta renta se traduzca en una

<sup>3</sup> Acuerdo al que se llegó con el Embajador de Suecia y la Representante Residente de Naciones Unidas en Guatemala, en reunión del 3 de marzo de 2015, por la coyuntura sociopolítica del país.

<sup>4</sup> Documento de proyecto.

calidad de vida aceptable para la mayoría de la población. Según el PNUD Guatemala, más del 60% vive en condiciones de pobreza multidimensional y más del 30% en pobreza extrema.

A pesar de la relativa y discutida estabilidad macroeconómica (un 3% de crecimiento promedio anual), la carga tributaria y la inversión pública social es la más baja de América Latina. La mitad de los niños en Guatemala padecen desnutrición crónica y a los 15 años, la tercera parte ha abandonado el sistema educativo.

La población indígena representa aproximadamente el 40% de la población y es la más afectada por los precarios indicadores de desarrollo humano. El histórico y prevaleciente racismo estructural afecta directamente a la población perteneciente a los más de 23 grupos étnico-lingüísticos, limitando su desarrollo y restringiendo sus espacios de vida tradicional.

El racismo tiene una implicación directa en la construcción reciente de la democracia, dejando fuera de los mecanismos de inclusión a la población indígena, al no considerar sus formas tradicionales de gestión ni regular la expansión económica que entra en conflicto con territorios y conceptos de bien-estar que fundamentan la existencia de las poblaciones.

La dimensión participativa de la democracia se vio afectada por el conflicto armado que implicó una dura represión hacia la población civil. Como consecuencia, la organización social quedó debilitada y ha primado la desconfianza entre grupos sociales.

No obstante, durante la última década ha habido una alta movilización de algunos grupos de la sociedad civil. Principalmente en disputas por territorios y afectaciones ambientales por el establecimiento de industrias. Además, las políticas emprendidas por el actual gobierno han generado protestas que en algunos casos han sido violentamente reprimidas. Se han suspendido garantías constitucionales en distintos municipios y han muerto más de 15 personas en escaladas de los conflictos, entre 2013 y 2014. Han sido desalojadas más de 1000 familias y capturadas decenas por su participación en disputas por recursos, dando lugar a sospechas de criminalización de la acción ciudadana colectiva.

El año 2014 se vio marcado por varios acontecimientos que permiten prever una profunda crisis política, en la cual el Estado cada vez se debilita más. La incapacidad del Estado de alcanzar las metas tributarias y el debilitamiento del pacto social agudizan esa percepción. La brecha fiscal deberá ser cubierta por nuevos endeudamientos lo que incrementa el descontento social. Los partidos políticos son percibidos como catalizadores de corrupción y las campañas anticipadas debilitan la confianza en el sistema electoral. El Tribunal Supremo Electoral debió suspender 11 partidos a mediados de 2014.

Este breve contexto puede resumirse en lo que se escribe en la revista de IPNUSAC del último trimestre de 2014: «pareciera que Guatemala entra a la “tormenta perfecta”. La gran tormenta que puede poner en riesgo la estabilidad macroeconómica, agravada por el cambio climático, la cual puede coincidir en el futuro inmediato con la pequeña tormenta de una clase política que pierde el horizonte, ocupada en sus lócos de poder».

## II. Avances en 2014

### 1. *Resultado 1: Informe Nacional de Desarrollo Humano 2014/2015 y subproductos de conocimiento e información*

*Línea de Base:* Conocimiento insuficiente de los problemas que limitan el desarrollo del país. Uso limitado del conocimiento e información sobre el desarrollo del país, en particular, con enfoque de desarrollo humano.

#### 1.1. Resultado Esperado:

Producción de un Informe sobre desarrollo humano a publicarse en el primer trimestre de 2016 y de subproductos de conocimiento.

## 1.2. Avances:

En 2014 se desarrolló la mayor parte de la fase del diseño y formulación conceptual del INDH 2014/2015. Se logró definir una estructura preliminar del Informe y las principales cuestiones a abordar, de acuerdo a una lógica explicativa del contexto al análisis del problema. Se concluyó la preparación de una nota conceptual que delimitó la temática, los objetivos, la metodología y la estructura preliminar del informe.

La nota conceptual fue presentada y discutida en el equipo INDH, con la Gerencia de PNUD, con el Equipo de País del SNU y posteriormente con los mecanismos de acompañamiento.

La elaboración de un INDH conlleva la fase de investigación, redacción, producción editorial, presentación y difusión. En 2014, se avanzó sustancialmente con la investigación preliminar, por parte del equipo, que cuenta con especializaciones en el enfoque de desarrollo humano y en el análisis de país.

Se inició el proceso de contratación de investigaciones externas, previa discusión y diseño preliminar de contenidos. Para cada una se elaboraron los términos de referencia, se realizó la convocatoria, se evaluaron las propuestas técnicas y económicas, se contrataron los servicios de consultoría y se monitorearon sus progresos. En total, se realizarán 6 estudios que complementarán el informe, además de la encuesta sobre desarrollo humano correspondiente al Resultado 2. El avance respectivo se describe a continuación:

1. Análisis de institucionalidad del Estado para la conflictividad desde los Acuerdos de Paz (80%)
2. Las disputas en torno al problema de la tierra en Guatemala (80%)
3. Minería y conflictividad en Guatemala (20%)
4. Energía eléctrica, privatización, recursos hídricos y conflictividad (20%)
5. Aspectos psicosociales de la conflictividad en Guatemala (5%)
6. Asesoría sobre Contendas Políticas y formación del Estado (10%)

Otros insumos:

Se contrató el uso de la información generada por la encuesta global sobre bien-estar Gallup, cuyo capítulo sobre Guatemala proveerá series de información general desde 2008 hasta 2015.

**Cuadro 1: Resumen acciones Resultado 1**

Metas	Actividades realizadas para alcanzar las metas	Porcentaje de cumplimiento
<b>Informe de Desarrollo Humano redactado, discutido y editado</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Se logró consolidar el equipo del INDH, con investigadores en las áreas cuantitativa y cualitativa.</li> <li>2. Se realizaron reuniones de trabajo interno para discusión del marco conceptual del INDH.</li> <li>3. Se trabajó una estructura preliminar del INDH 2014/2015.</li> <li>4. A partir de la estructura preliminar se esbozaron contenidos básicos para abordar la problemática, con vistas a identificar investigaciones necesarias para lograr los objetivos</li> <li>5. Se realizaron dos primeras reuniones con grupo de asesores externos para la discusión del tema de “conflictividad y desarrollo humano” y “antecedentes históricos de la</li> </ol>	40%

	<p>conflictividad” al cual asistieron representantes de 10 instituciones.</p> <p>6. Se iniciaron los procesos administrativos para la contratación de investigaciones en las áreas definidas del INDH</p>	
<b>Una publicación especializada del INDH 2014/2015 elaborada.</b>	A finalizarse en 2015.	40%
<b>Tres publicaciones de desarrollo humano</b>	Se publicó la “Sinopsis del Desarrollo Humano en Guatemala”, el cual consiste en un resumen sistemático de los mensajes relevantes publicados en los INDH desde 1998, que informa de manera breve acerca de los principales desafíos del desarrollo humano en Guatemala e invita a una lectura a profundidad de los informes publicados	35%

### Resultado 2: Encuesta ciudadana sobre desarrollo humano 2014

*Línea de Base:* Existen vacíos significativos en la información primaria cuantitativa y cualitativa para la comprensión y análisis del desarrollo del país.

#### **2.1 Resultado Esperado:**

Obtención de información acerca de actitudes en torno al proceso de desarrollo y las capacidades relacionales, por medio de una encuesta ciudadana.

#### **2.2 Avances:**

Se realizó un primer borrador del cuestionario de la encuesta ciudadana, así como los términos de referencia para la contratación de la empresa que la realizará. El consultor encargado fue contratado a partir de noviembre para hacerse cargo del análisis estadístico del INDH.

La encuesta sobre desarrollo humano 2015 permitirá responder a interrogantes acerca de cómo resuelven los guatemaltecos los desafíos colectivos del desarrollo.

### Resultado 3: Ampliación de capacidades para la interpretación y gestión

*Línea Base:* Los líderes, funcionarios, dirigentes y ciudadanos, tomadores de decisiones, desconocen los resultados y recomendaciones vertidas en el INDH, que pueden contribuir a una toma de decisión más informada y con enfoque de desarrollo humano.

#### **3.1 Resultado Esperado:**

Seguimiento de las recomendaciones vertidas por medio de alianzas con actores estratégicos en el marco programático del PNUD y procesos de comunicación.

#### **3.2 Avances:**

El trabajo de abogacía es constante desde el equipo INDH, brindándose entrevistas, conferencias, asesorías a distintos usuarios de la información, incluyendo académicos, organizaciones sociales, estudiantes o actores políticos. En 2014 se atendieron diversas solicitudes. A manera de ejemplo, se atendieron solicitudes internas (Sistema de Naciones Unidas), en el marco de elaboración de planes estratégicos y evaluaciones de país. Se apoyó en la formulación de la propuesta del UNDAF y Plan estratégico del Programa de Naciones Unidas para el



Desarrollo. Se atendió una solicitud de acompañamiento en el diseño de una metodología de medición de pobreza multidimensional en empresas asociadas a Centrarse, como base para el establecimiento de un programa de reducción de pobreza extrema en trabajadores de esas empresas.

Se inició el proceso de acompañamiento en la elaboración del INDH, de organizaciones como OACNUDH, INGEP, Sistema de Diálogo, Asies, Propaz, ICEFI, Flacso, Intrapaz, Interpeace, Impunity Watch y universidades, por medio de reuniones y entrevistas acerca de las disputas sociales en el país y sus enfoques de abordaje.

Adicionalmente, el Programa inició un proceso de fortalecimiento de capacidades en la producción y análisis de indicadores para los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM). Anteriormente, en 2013, se coordinó una serie de consultas con diversos grupos y actores nacionales para reflexionar sobre los resultados alcanzados, desafíos pendientes y temas emergentes a ser considerados en una nueva agenda de desarrollo posterior a 2015. Los resultados fueron socializados con alcaldes municipales, universidades y asociaciones comunitarias. La estrategia apuntó a facilitar que las personas hagan el tránsito del acceso a la información al uso de la misma, permitiendo la comprensión de su significado, la transmisión a otros y la aplicación para renovar y transformar su práctica concreta.

Se preparó el lanzamiento local, a medios de prensa, del Informe Mundial de Desarrollo Humano 2014 “*Sostener el Progreso Humano: Reducir vulnerabilidades y construir resiliencia*”. El equipo INDH se encarga de esta presentación en cada edición.

El Programa de los INDH cuenta con presencia en varios medios sociales, ofreciendo información y discusiones respecto a los documentos producidos. Cuenta con una biblioteca virtual en donde se ofrecen las más de 100 publicaciones realizadas sobre distintos problemas del desarrollo en Guatemala.

### III. Elementos innovadores

El INDH 2015 espera aportar al debate acerca de la dimensión política del desarrollo humano, en el contexto guatemalteco. Al ser un enfoque normativo, el desarrollo humano ha propiciado debates acerca de contenidos de la política pública y de dimensiones del bien-estar. No obstante, en la dimensión de las conexiones de estos elementos con las capacidades organizativas, políticas y agenciales de la población, los desafíos conceptuales son todavía bastante importantes. Aunque el debate es muy abundante (véase por ejemplo OPHI<sup>5</sup>) las aplicaciones todavía están pendientes de diseño y discusión.

Este debate reviste especial importancia en el contexto de la construcción reciente de las democracias latinoamericanas, en donde el fortalecimiento del Estado y la inserción en la globalización económica han restado por un tiempo la importancia a la ciudadanización.

Los informes de desarrollo humano reconocen el dinamismo de los discursos sobre desarrollo y la necesidad de revisar constantemente los conceptos y enfoques. Además, la emergencia constante de nuevas aristas en la multidimensionalidad de los procesos históricos. Se busca el desarrollo de conceptos y aplicaciones que den cuenta de realidades complejas y permitan aplicaciones para el logro de sociedades más justas. El informe pretende, además de seguir en los esfuerzos por articular métricas de pobreza, bien-estar y desigualdad, dar cuenta de las conexiones entre lo político, la densidad del estado, la capacidad de agencia y el desarrollo humano.

### IV. Limitaciones y dificultades encontradas

**Temática:** Se considera especialmente difícil la temática a abordar, porque no existe literatura desarrollada que articule los elementos propuestos. El uso generalizado de la noción de conflictividad presenta desafíos y contradicciones que es necesario resolver con propuestas teóricas que se acerquen de manera más pertinente a la realidad de un país con las características particulares de diversidad y herencia histórica como Guatemala.

---

<sup>5</sup> Oxford Poverty and Human Development Initiative ([www.ophi.org.uk](http://www.ophi.org.uk)).

**Financiamiento:** La crisis financiera de 2009 y la ubicación de Guatemala en la clasificación de países por su renta desestimula la cooperación hacia el país. Esto reduce las posibilidades de financiamiento a muchos proyectos. No obstante, es necesario considerar que el país presenta una de las brechas más altas entre ingresos y desarrollo humano. Además, Guatemala es un país que invierte menos de 0.2% del PIB<sup>6</sup> en desarrollo de conocimiento y tecnología. Esto implica serios déficits en los procesos de toma de decisión informada, lo que constituye una oportunidad de contribuir al desarrollo del país en un área muy relevante y con graves carencias.

**Acceso a información:** En los últimos años, se ha debilitado el acceso a información pública. Como parte de la política de elaboración de los INDH se privilegia el uso de información pública. No obstante, la producción de información se ha ralentizado y existe la posibilidad de no contar con instrumentos esenciales como la Encuesta de Condiciones de Vida, Encuesta de Salud Materno Infantil y registros administrativos actualizados de educación. La realización del Censo de Población se ha postergado indefinidamente; el último se realizó en 2002.

## V. Sistema de monitoreo y evaluación del PNUD

El Programa INDH y ODM actualiza la información de los proyectos “Informes Naciones de Desarrollo Humano” bajo el Atlas Award ID: 00069493 el Sistema de Gestión Institucional ATLAS a manera de cumplir con el sistema de monitoreo y evaluación del PNUD y en el sistema DAD.

## VI. Líneas de trabajo futuro

En consonancia con los hallazgos probables del INDH, que buscan un equilibrio en el fortalecimiento del Estado y de un modelo económico sostenible e incluyente, pero también de la ciudadanía, se realizarán esfuerzos para diseñar estrategias de abogacía para encontrar puntos de inflexión que permitan desatar círculos virtuosos en el tema de agencia colectiva. La estrategia de comunicación aprovechará la emergencia de tecnologías novedosas para realizar propuestas que permitan, conjuntamente con áreas programáticas del PNUD, desarrollar iniciativas en esta dirección. El informe planteará debates en su formulación conceptual y analítica y posteriormente en la etapa de abogacía.

## VII. Ejecución presupuestaria

*Combined Delivery Report (CDR) By Project*, firmado por la Dirección de País del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo Guatemala, el 24 de marzo de 2015. (documento adjunto)

---

<sup>6</sup> Estimación con base en Cuentas Nacionales del Banguat (2001-2014)

## ANEXOS

ANEXO I  
PLAN ANUAL DE TRABAJO

**AÑO: 2014**

Actividades indicativas	Acciones	2014				Respon- sable	Presupuesto Estimado						
		1Q	2Q	Q3	Q4		Fuente	Donante	Cuenta	Descripción	Monto US\$		
<b>AR1: Informe Nacional de Desarrollo Humano 2014/15 y sub-productos de conocimiento e información</b> <i>Línea de Base:</i> Conocimiento insuficiente de los problemas que impiden el desarrollo del país. Uso limitado del conocimiento e información sobre el desarrollo del país, en particular, con enfoque de desarrollo humano.  <i>Metas:</i> -INDH 2014/2015 redactado, discutido y editado -Una publicación especializada del INDH 2014/2015 elaborada. -Tres publicaciones de desarrollo humano elaborados y distribuidos.  <i>Indicadores:</i> -Índice de avance en el proceso de elaboración del INDH 2014/15. -Índice de avance en la producción de los documentos de análisis e investigación, con base en las metas planteadas. - Número de participantes en talleres y reuniones realizados.	1.1 Elaborar, discutir, editar, el INDH 2014/15 y otras publicaciones (Una publicación especializada y tres boletines de desarrollo humano)  1.2 Realizar tareas de monitoreo, evaluación y gestión operativa para el funcionamiento del proyecto.	X	X	X	X	PNUD/ Proyecto Ampliando capacidades para el DH			71400	Contractual services - individual	261,840.00		
		X								71300	Local consultants	92,000.00	
			X		X					74200	Audiovisual & printing production costs	7,050.00	
		X	X	X	X					75700	Learning costs	6,000.00	
		X		X						72500	Supplies	500.00	
		X								72800	Information technology equipment	10,000.00	
		X	X	X	X					73100	Rent and maintenance	39,600.00	
		X	X	X	X					74500	Miscellaneous expenses	2,000.00	
		X	X	X	X					75100	Facilities and Administration	35,759.20	
		X	X	X	X					75700	Learning costs	3,000.00	
										74599	Cost recovery	25,000.00	
		<b>SUBTOTAL - AR01</b>										<b>482,749.20</b>	
		<b>AR2: Encuesta ciudadana Desarrollo y armonía social</b> <i>Línea de Base:</i> Existen vacíos significativos en la información primaria cuantitativa y cualitativa para la comprensión y análisis	2.1 Diseñar, implementar y publicar los resultados de la encuesta		X		X		PNUD/ Proyecto Ampliando capacidades para el DH			72125	Contractual services - companies
					X					74200	Audiovisual & printing	3,500.00	

<p>del desarrollo humano del país</p> <p><b>Metas:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Encuesta elaborada e implementada.</li> <li>- Una publicación elaborada sobre los resultados de la encuesta.</li> </ul> <p><b>Indicadores:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Índice de avance en el diseño e implementación de la encuesta ciudadana.</li> <li>- Índice de avance en la generación de una publicación sobre los resultados de la encuesta.</li> </ul>	<p>ciudadana, contando para ello con consultorías especializadas.</p>	X	X	X	X					production costs			
		X	X	X	X					75100	Facilities and Administration	12,520.00	
		X	X	X	X					74599	Cost recovery	3,000.00	
<b>SUBTOTAL - AR02</b>											<b>169,020.00</b>		
<p><b>AR 3: Ampliación de capacidades para la interpretación y gestión del desarrollo</b></p> <p><i>Línea de Base:</i> Los líderes, funcionarios, dirigentes y ciudadanos, tomadores de decisiones, desconocen los resultados y recomendaciones vertidas en el INDH, que pueden contribuir a una toma de decisión más informada y con enfoque de desarrollo humano.</p> <p><b>Indicadores:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Índice de avance en el diseño del programa de formación y gestión de capacidades.</li> <li>- Índice de avance en el seguimiento y monitoreo de la página web del proyecto y en redes sociales.</li> <li>- Número de asesorías y generación de datos estadísticos solicitados.</li> <li>- Número de participaciones en presentaciones/conferencias en torno al INDH y subproductos y/o número de capacitaciones recibidas.</li> </ul> <p><b>Metas:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dos alianzas establecidas con centros de formación de funcionarios públicos y privados para impulsar la estrategia de comunicación del proyecto.</li> </ul>	<p>3..1 Formulación y diseño de una propuesta para la estrategia de ampliación de capacidades. Establecer alianzas estratégicas, diseñar y generar debates sobre productos de conocimiento con los actores identificados y promover actividades de capacitación con universidades y/o centros de formación de funcionarios, contando para ello con un profesional en comunicación y política.</p>			X	X	<p>PNUD/ Proyecto Ampliando capacidades para el DH</p>				71400	Contractual services	20,400.00	
				X	X					72100	Information technology services	8,000.00	
		X	X	X	X					75700	Learning costs	8,750.00	
			X	X	X					X	73100	Rent and maintenance	3,200.00
			X	X	X					X	74500	Miscellaneous expenses	1,000.00

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diseño y puesta en marcha del programa de formación y gestión de capacidades.</li> <li>- Uso de la tecnología web para difundir mensajes y contenido sobre desarrollo humano.</li> <li>- Participación en conferencias, asesorías y generación de información estadística para contribuir con análisis e información de calidad a la sociedad.</li> <li>- Tres talleres diseñados y ejecutados con actores clave como plataforma para el INDH 2014/2015.</li> </ul>	X	X	X	X	X				75100	Facilities and Administration	3,708.00
	X	X	X	X					74599	Cost recovery	5,000.00
										<b>SUBTOTAL - AR03</b>	<b>50,058.00</b>
										<b>TOTAL AÑO 2014</b>	<b>701,827.20</b>